



BRILL



# Pers- en Analistenbijeenkomst

## 25 april 2013

---



BRILL

09.30 – 10.15 uur	Ontvangst
10.15 – 11.00 uur	Algemeen overzicht 2012
11.00 – 11.30 uur	Financieel overzicht 2012
11.30 – 12.00 uur	Vragen en discussie
12.00 uur	Afsluiting

# Pers- en Analistenbijeenkomst

## 25 april 2013

---



BRILL

**Herman Pabbruwe**  
CEO

**Perry Moree**  
EVP Finance & Operations

**Itse Wiarda**  
Controller

**Esther Smit**  
Office Manager

# 2012

---



BRILL

- Gemengd beeld (recordwinst door desinvestering, maar daarvoor gecorrigeerd vlakke omzet en lagere winst)
- Problemen met gedrukte boeken in de VS
- Opnieuw sterk Q4
- Zes nieuwe uitgeefgebieden in ontwikkeling
- Vijf acquisities
- Nieuwe certificaathouders

# Market trends

---



BRILL

- Open Access (Finch, EU, USA)
- Naast citatie ook gebruik bepalend voor impact
- Social media en gespecialiseerde omgevingen (o.a. Mendeley)
- MOOCs
- Verhevigde consolidatie in de tussenhandel
- Toegenomen kracht van distributeurs

# IT

---



BRILL

- Brill.com en social media
- Electronic warehouse (Coresource)
- Twee nieuwe platforms (naslagwerken/ bibliografieën en boeken/tijdschriften) gereed en een derde voor bronnen in ontwikkeling
- Stijging gebruikscijfers
- De “Brill” bekroond
- Thesaurus voor Islam studies in ontwikkeling



BRILL

# Nieuwere business modellen

---

- PDA (project met de VU)
- Time slots/rentals
- Open Access
- Paperbacks
- Licenses
- Deep Dyve

# Ontwikkeling programma

## Azië

---



BRILL

- Higher Education Press Beijing
- Klassiek Chinees Woordenboek
- Encyclopedie Chinees
- Primaire bronnen Azië
- Index Buddhicus en Encyclopedie van Buddhisme
- Bibliografie kunst Zuid-Azië
- KITLV (Indonesië)
- Asian Archives (China Herald en Japan Chronicle)



# Handel in Azië

---



BRILL

- Midden-Oosten o.a. Qatar
- Consortium in Turkije
- Arabische rechten Encyclopedia van de Islam
- Direct marketing i.s.m. partner vanuit Singapore
- Extra verkoper ingezet per 2013
- Speciale Online vertegenwoordiger in China

# Ontwikkeling programma

---



BRILL

- Moderne geschiedenis (CIA papers)
- Critical Reading (bloemlezingen)
- Ontwikkeling review tijdschriften i.s.m. NOW
- Bewerking van boeken voor andere lezersgroep
- Management van tekstboeken (Emerald)

# Acquisities

---



BRILL

- Omzet op jaarbasis € 800K
- Emerald (VK; talen en linguïstiek; boekenseries en tekstboeken)
- Apollo (Dk; biologie; boekenseries)
- Forsten (NL; Indologie; boekenseries)
- KITLV (NL; West Indies en Indonesië; OA tijdschriften en boeken)
- Foreign Law Guide (USA; online only)
- 6 tijdschriften
- Verweesde databanken (BHO, ABIA)

# Strategische Agenda

---



BRILL

- Handhaving van niche oriëntatie
- Gericht en selectief acquisitiebeleid
- Uitbreiding uitgeef- en verkoopstaf
- Nadruk op continuïteitsproducten
- Content dynamisch en open ended
- Dienstverlening aan auteurs en instituten
- Benutten bewezen IT-oplossingen en Internet
- Margebewaking en kostenbeheer
- Productiviteitsverbetering
- Uitbesteding

# 2013



BRILL

- 
- Beslissing digitalisering backlist boeken; voorlopig per serie
  - Nieuw platform primaire bronnen en research collecties (gereed Q2 2013)
  - Meer indexering door derden
  - XML workflow (eind 2013 operationeel)
  - Standaardisatie page lay out (5% efficiency)
  - Brill 330 jaar; tentoonstelling in Museum Boerhaave
  - Brill awards (Warburg, Scaliger, OA e.a.)

# Dividend 2012

---



BRILL

- Net als in 2010 en 2011 een verhoogde pay out op genormaliseerde winst (>60%)
- Licht hoger dividend en goed rendement
- Opnieuw geen keuzedividend
- Kasmiddelen vooralsnog aanwenden voor autonome groei en beheerste acquisitie
- Geen inkoop aandelen

# Aandachtspunten AvA

---



BRILL

- Voordracht commissaris Catherine Lucet (FR)
- Voorstel herbenoeming commissaris Herman Spruijt voor 1 jaar
- Acquisitiebeleid
- Dividend beleid
- Accountant

# Brill

---



BRILL

## Financieel overzicht 2012



# Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in K€)



BRILL

	<u>2012</u>	<u>2011*</u>	<u>2011</u>
Omzet	27.527	27.397	28.639
Kostprijs	-9.094	-9.110	-9.576
Brutowinst	18.433	18.287	19.063
EBITDA	4.235	4.587	5.260
EBIT	3.238	3.745	4.418
Winst voor belasting	3.136	3.722	4.395
Winst	5.733	3.284	3.284
WPA	3,06	1,75	1,75

\* Gewijzigde presentatie ten opzichte van jaarrekening vanwege in 2012 verkochte bedrijfsactiviteiten.

# Groei omzet (genormaliseerd)



BRILL

---

Organische groei	-1,82 %
Acquisities	1,63%
<hr/>	
Groei bij gelijke wisselkoersen	-0,20%
Effect wisselkoers	0,67%
<hr/>	
Totale groei omzet	0,47%

# Omzet boeken en tijdschriften (in K€)

---



BRILL

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Boeken, naslagwerken en primaire bronnen	19.202	19.662
Tijdschriften	<u>8.325</u>	<u>7.735</u>
Totaal	27.527	27.397

# Beleid en risico US dollar

---



BRILL

- Afdekken vrije kasstroom US dollar met termijncontracten
- Aanpassen US dollar prijzen
- Waar mogelijk kosten en schulden in US dollar (natuurlijke hedge)
- Hedge accounting (sinds 2009)

# Geconsolideerde Balans

(in K€)



BRILL

---

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
Vaste activa	17.708	16.394
Vlottende activa	<u>24.902</u>	<u>20.271</u>
<b>Totaal activa</b>	<b>42.610</b>	<b>36.665</b>
Eigen vermogen	26.682	22.401
Langlopende verplichtingen	3.656	2.239
Kortlopende verplichtingen	<u>12.272</u>	<u>12.025</u>
<b>Totaal passiva</b>	<b>42.610</b>	<b>36.665</b>
Solvabiliteit per einde jaar	62,6%	61,1%

# Kostprijs van de omzet

(in K€)

---



BRILL

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Technische productiekosten	7.816	7.775
Afschrijving immateriële vaste activa	249	413
Verzendkosten	295	273
Royalty's	<u>734</u>	<u>649</u>
<b>Totaal</b>	<b>9.094</b>	<b>9.110</b>

# Personeels- en operationele kosten (in K€)

---



BRILL

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Personeelskosten	7.685	7.027
Operationele kosten	<u>6.513</u>	<u>6.673</u>
<b>Totaal</b>	<b>14.198</b>	<b>13.700</b>

# Personeelskosten (in K€)



BRILL

---

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Salarissen en lonen	7.159	6.620
Sociale verzekeringen	910	754
Pensioen- en overige regelingen	<u>972</u>	<u>889</u>
	<b>9.041</b>	<b>8.263</b>
Salarissen en lonen geboekt op onderhanden werk	<u>-1.356</u>	<u>-1.236</u>
<b>Totaal</b>	<b>7.685</b>	<b>7.027</b>



# Werkkapitaal

(in K€)



BRILL

---

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
Voorraad gereed product	9.415	8.983
Onderhanden werk	2.259	1.892
Debiteuren en overige vorderingen	7.133	7.029
Crediteuren en overige te betalen posten	<u>-11.882</u>	<u>-11.389</u>
<b>Totaal</b>	<b>6.925</b>	<b>6.515</b>

# Geconsolideerde cash flow

(in K€)



BRILL

---

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Winst voor belastingen</u>		
voortgezette bedrijfsactiviteiten	3.136	3.722
beëindigde bedrijfsactiviteiten	4.554	673
Correcties non-cash items en rente, mutaties in werkkapitaal en betaalde winstbelasting	-3.628	1.670
<b>Operationele kasstroom</b>	<b>4.062</b>	<b>5.983</b>

# Geconsolideerde cash flow

(in K€)



BRILL

	2012	2011*
Operationele kasstroom	4.062	5.983
Investeringskasstroom	<u>1.554</u>	<u>-1.691</u>
Vrije kasstroom	2.508	4.292
Aflossing lening en financieringskosten	0	-2.860
Contant dividend	<u>-1.968</u>	<u>-1.687</u>
Financieringskasstroom	-2.013	- 4.557
<b>Netto kasstroom</b>	<b>3.603</b>	<b>-265</b>

\* Gewijzigde presentatie ten opzichte van jaarrekening vanwege in 2012 verkochte bedrijfsactiviteiten.

# Financiële ambities 2013-2015

---



BRILL

- Aangescherpt acquisitiebeleid: strategisch passende overnames
- Investeren in nieuwe producten en marketing
- Blijven sturen op autonome omzet- en winstgroei
- Cost control

# Discussieronde / vragen

---



BRILL